Over de vooravond van een nieuwe legislatuur

GENT

Ex ante evalueren, lokale praktijk, VEP, 4 juni 2018

Els Verhasselt

Inhoudstafel

Omgevingsanalyse 2018
Els.Verhasselt@stad.gent

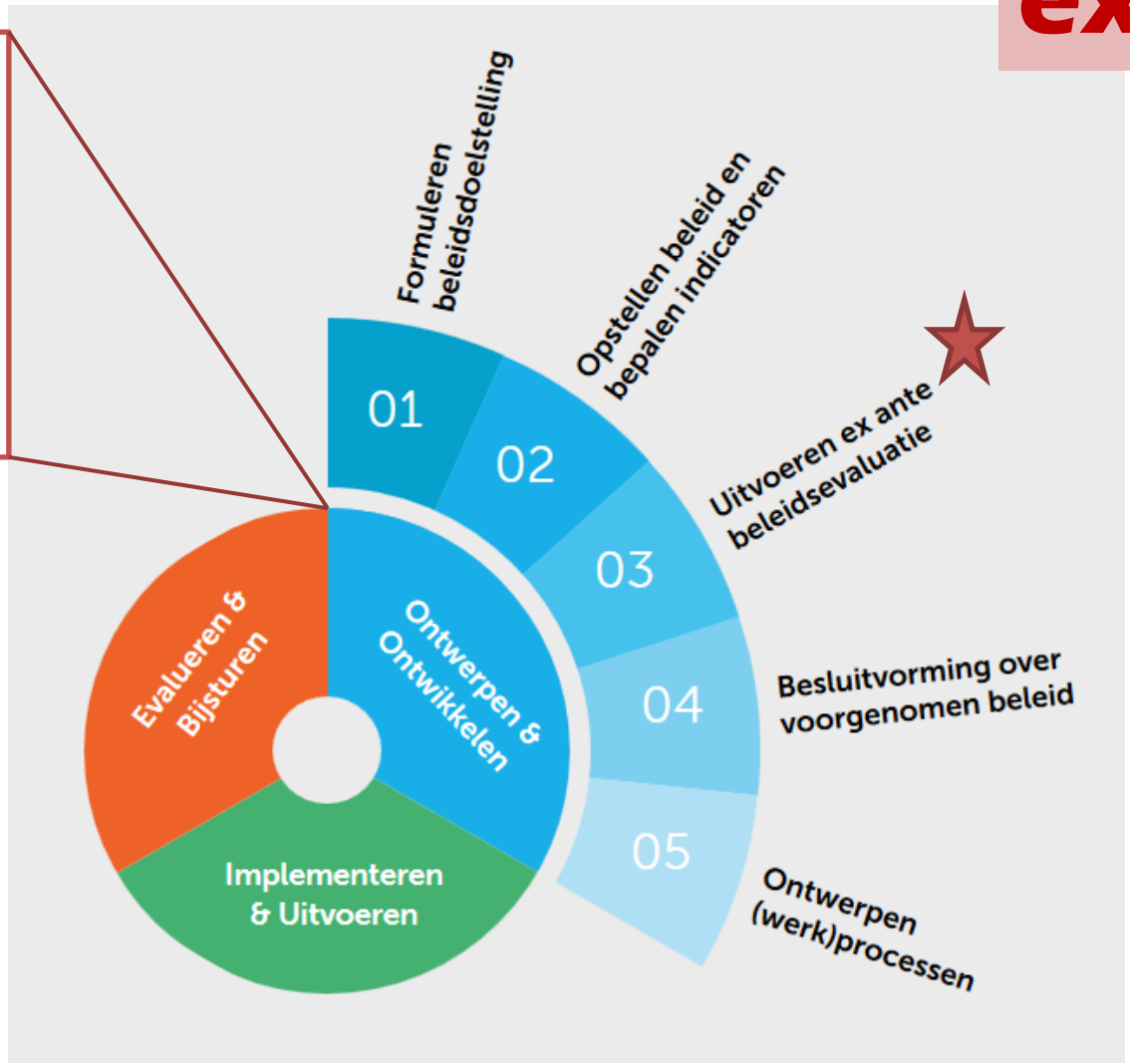
GOM – Gent Over Morgen
“Traject Nieuwe Legislatuur”
Gert.Pauwels@stad.gent

Ex ante

Evaluatie is het verzamelen, interpreteren en presenteren van informatie teneinde de waarde van een resultaat of proces te bepalen.
(wikipedia)

ex ante

Omgevingsanalyse
2018
GENT OVER MORGEN


Formuleren beleidsdoelstelling
01
Opstellen beleid en bepalen indicatoren
02
Uitvoeren ex ante beleidsevaluatie
03
Besluitvorming over voorgenomen beleid
04
Ontwerpen (werk)processen
05
Ontwerpen & Ontwikkelen
Implementeren & Uitvoeren
Evalueren & Bijsturen

evalueren

En dan stelt zich ook de vraag welk beleid verkieslijk is voor de toekomst: het huidige verderzetten, bijsturen of stopzetten en/of nieuw beleid introduceren? In se is dat een politieke vraag maar administraties kunnen vanuit hun expertise en voortschrijdend inzicht ondersteuning en onderbouwing aanbieden voor keuzes.

En dat doen ze ook, met omgevingsanalyses, afwegingen tussen pistes of concrete opties en uitgewerkte beleidsvoorstellen.

GENT OVER MORGEN

- Gent Over Morgen
- Het traject
- Moment 1
- Moment 2
- Moment 3

Gent Over Morgen

Waarom? Wie? Wat? Hoe?

Waarom lopen we Gent Over Morgen?

We willen de **toekomstige uitdagingen** van de stad (voor zowel de korte als de langere termijn) naar boven laten komen en **oplossingen**, **opties** en **opportuniteiten** formuleren.

Wijze keuzes voorstellen binnen Groep Gent zodat we de **juiste dingen** doen voor de Gentenaars en Gentgebruikers.

Voor wie lopen we GOM?

Bestuur

Keuzes maken en sturen

Administratie

Inspireren en doen

Burger

Participeren en beleven

Principes

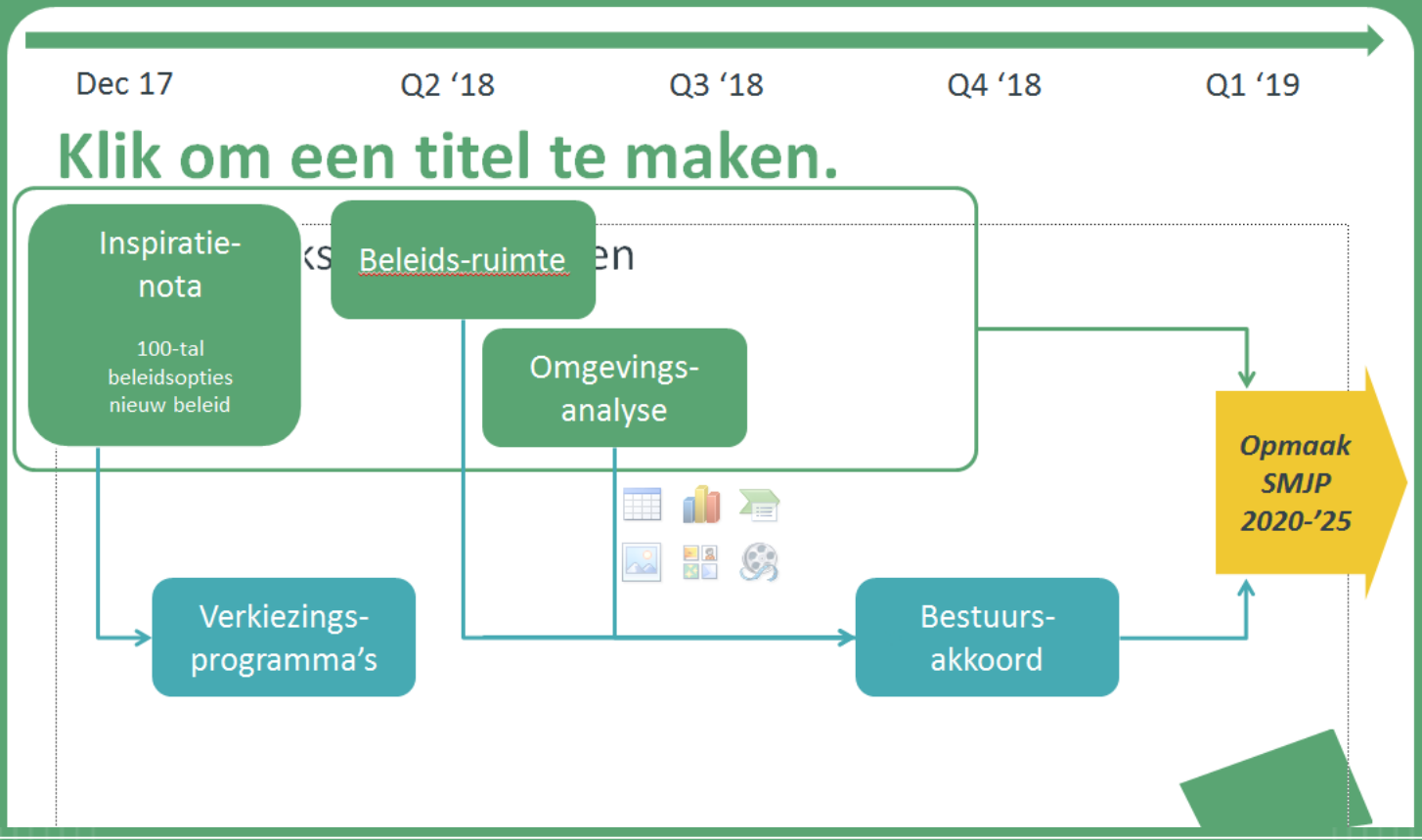
> Vertrekpunt 2040

> Ambtelijk gelopen traject (politiek neutraal)

> Elke tafelgenoot denkt mee vanuit zijn inhoudelijke expertise, niet vanuit de verantwoordelijkheden van zijn functie

> Nadenken vanuit de objectieve noden van de stad dan vanuit de reeds ingeslagen wegen

Het traject


Dec 17
Q2 '18
Q3 '18
Q4 '18
Q1 '19
Klik om een titel te maken.
Inspiratie-nota
100-tal beleidsopties nieuw beleid
Beleids-ruimte
Omgevings-analyse
Verkiezings-programma's
Bestuurs-akkoord
Opmaak SMJP 2020-'25

Traject Gent Over Morgen

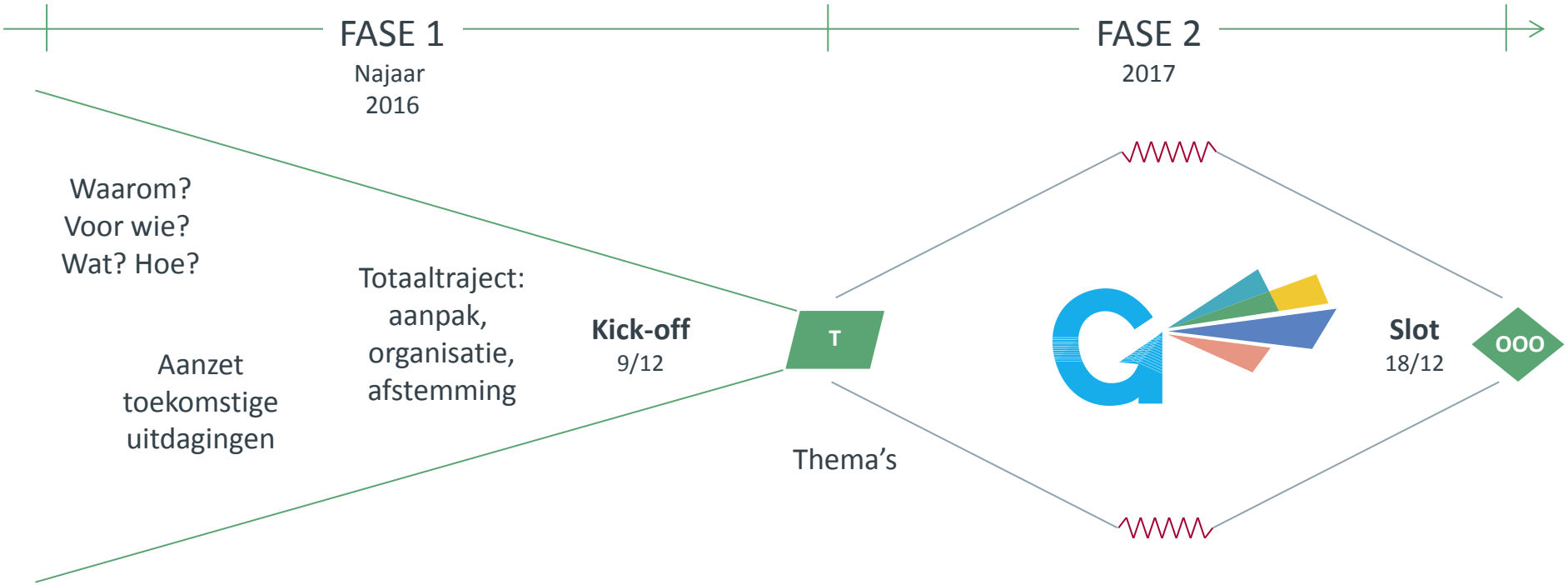
20% **Nieuwe uitdagingen**

- *Transform the business*
- *Focus van het eindproduct*
- *Politieke finaliteit*

80% **Bestaande en verbeterde werking**

- *Run and change the business*
- *Voedt mee het eindproduct, en optimaliseert de werking*
- *Managementfinaliteit*

Timing


FASE 1
Najaar
2016
FASE 2
2017
Waarom?
Voor wie?
Wat? Hoe?
Aanzet
toekomstige
uitdagingen
Totaaltraject:
aanpak,
organisatie,
afstemming
Kick-off
9/12
T
Thema's
Slot
18/12
OOO

kick-off

Moment 1
VERKENNEN

Moment 2
VERDIEPEN

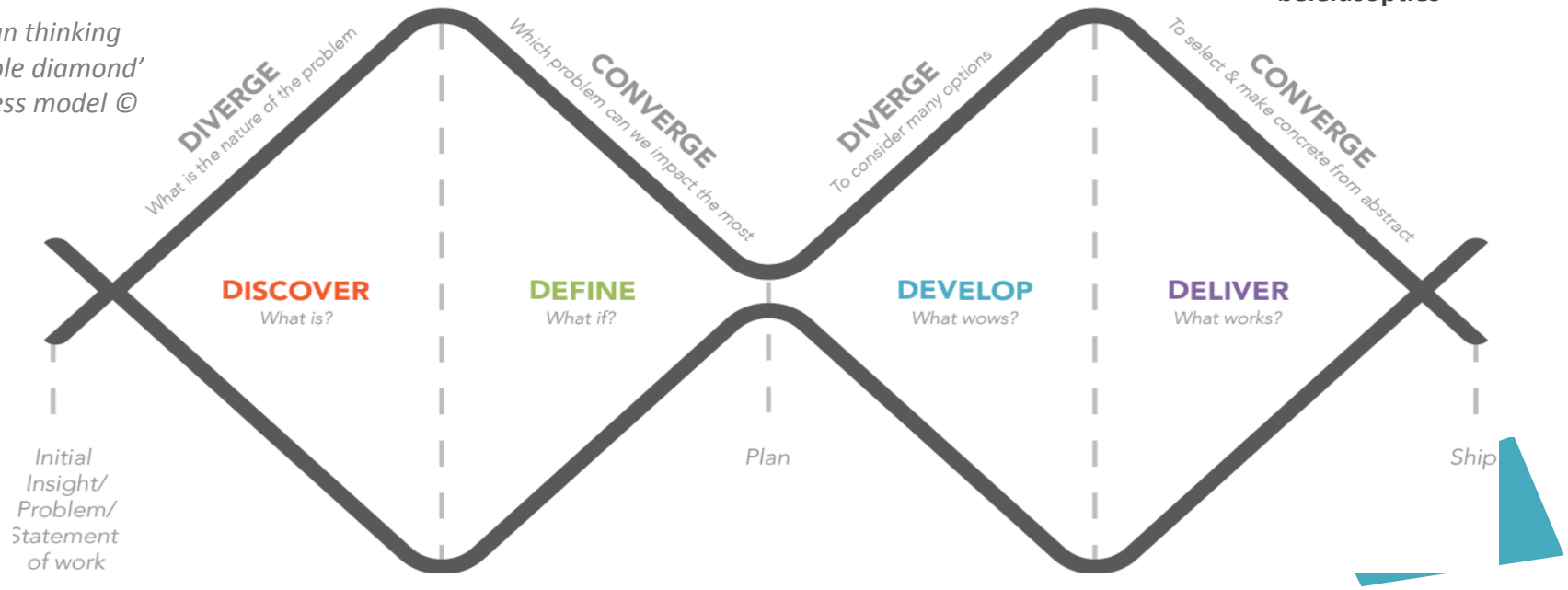
intermezzo

Moment 3
VERKNOPEN

slot-event

specifieke problemen en opties → voorbereiding dr trekkers → **concreet uitgewerkte beleidsopties**

Design thinking 'double diamond' process model ©



Gent Over Morgen

Hoe gaan we om met de vierde industriële revolutie, die niet alleen zal veranderen wat we doen, maar ook onszelf zal veranderen?

Algemeen

0 0 Lees meer

Naar een nieuw bestuur?

08 december 2016

Gent Over Morgen

Presentatie van hoogleraar bestuurskunde Filip De Rynck. Sinds de jaren 1970 bestudeert hij de verhouding tussen burger en overheid.

Algemeen

3 0 Lees meer

ons daarbij anders organiseren?

Algemeen

0 0 Lees meer

Tech and the City

08 december 2016

Gent Over Morgen

Presentatie van Bart De Waele, CEO van het Gentse digitale communicatiebureau Wijs.

Algemeen

2 0 Lees meer

beschikbare ruimte is schaars. Op zoek naar een Gentse aanpak voor slimme groei!

Algemeen

0 0 Lees meer

Armoede

08 december 2016

Gent Over Morgen

De strijd tegen armoede is nog steeds niet gestreden. Mieke Van Hecke licht de problematiek toe als voorzitster van BMLIK.

Algemeen

1 0 Lees meer

Superdiversiteit, een blik op morgen

12 december 2017

Gent Over Morgen

Gent wordt steeds diverser en evolueert stilaan naar een superdiverse samenleving.

Algemeen

0 0 Lees meer

Stedelijkheid en landgebruik

08 december 2016

Gent Over Morgen

Leo Van Broeck is architect en hoogleraar, en sinds 1 september ook de nieuwe Vlaamse Bouwmeester

Algemeen

4 0 Lees meer

Moment 1 - Verkennen

Moment 1 - verkennen

INTRODUCTIE GENT OVER MORGEN EN DEELNEMERS – 30 MIN

- Toelichting door ondersteuner
- Rondje: 'Waarom ben je aanwezig op deze tafel?' adhv foto/object mbt het thema

BEPALEN SCOPE EN VERKENNING 'AS IS' - 60 MIN

- **Diagnostische fase ifv gemeenschappelijk startpunt** voor gesprek
  - Wat is de scope?
  - Wat is het probleem?
  - Wat is de omvang van het probleem?
- Verschillende presentaties (15min/ppt)
  - **Data en Informatie in samenspraak domeinexperten**
  - **Beleidsparticipatie**
  - Eventueel presentatie door externen
  - Eventueel externe studie(s) gepresenteerd door trekker

Moment 2 - Verdiepen

Moment 2 - verdiepen

Input	> Toekomstbeelden > Longlist aan uitdagingen adhv ontvangen feedback > Uitdagingen van andere tafels > Perspectieven
Agenda	> **Pitches van de 4 perspectieven** > Clustering van de uitdagingen: 3 à 5 hoe-vragen > Consensus over de hoe-vragen > Hoe-vragen beantwoorden met beleidsopties > Clusteren van beleidsopties en terugkoppelen > **Prioriteiten bepalen** > Huiswerk
Output	> Een lijst aan prioritaire beleidsopties

Moment 3 - Verknopen

Agenda moment 3

> **Intro**
over traject, intermezzo en vervolg

> **Pitch eigen fiches**
ie fiches **primair** toegewezen aan tafel in kwestie

> **Pitch verwante fiches**
ie fiches **secundair** toegewezen aan tafel (indien wenselijk)

> **Gaps bepalen**
obv plenaire discussie / **input raad van academici / input adviesraden**

> **Brainstorm slotevent**
wat moet blijven hangen? originele insteek?

Slotevent 18/12

vanaf 12u in de Bijloke

Inspiratienota

> **Website** : https://ookmijn.stad.gent/gentovermorgen
  - 4 toekomstige uitdagingen
  - 150-tal beleidsopties (wat/waarom - kgv)
  - 10 stellingen (hoe - ggd)

> **Integrale nota**
  - **Pdf** : begin januari toegestuurd aan alle genodigden
  - **Hard copy** : begin januari opgestuurd aan de genodigden die hier expliciet om gevraagd hebben

GROEP GENT OVER MORGEN

“Naar een strategisch meerjarenplan voor Groep Gent”

Groep Gent

12 juni 2017 - Het strategisch meerjarenplan van Stad Gent wil een antwoord bieden op de continue en wijzigende uitdagingen waar onze stad voor staat. Groep Gent ambieert om als partnerschap van organisaties wiens activiteiten voor een significant deel voortvloeien uit dit meerjarenplan, deze strategie op een meer efficiënte en geïntegreerde wijze uit te werken en te naleven. Het partnerschap engageert zich om dit te realiseren via een gedeelde strategie en door het opzetten van een transparante gedeelde dienstverlening en expertise.

Cities have the capability of providing something for everybody, only because, and only when, they are created by everybody.

— Jane Jacobs —

AZ QUOTES

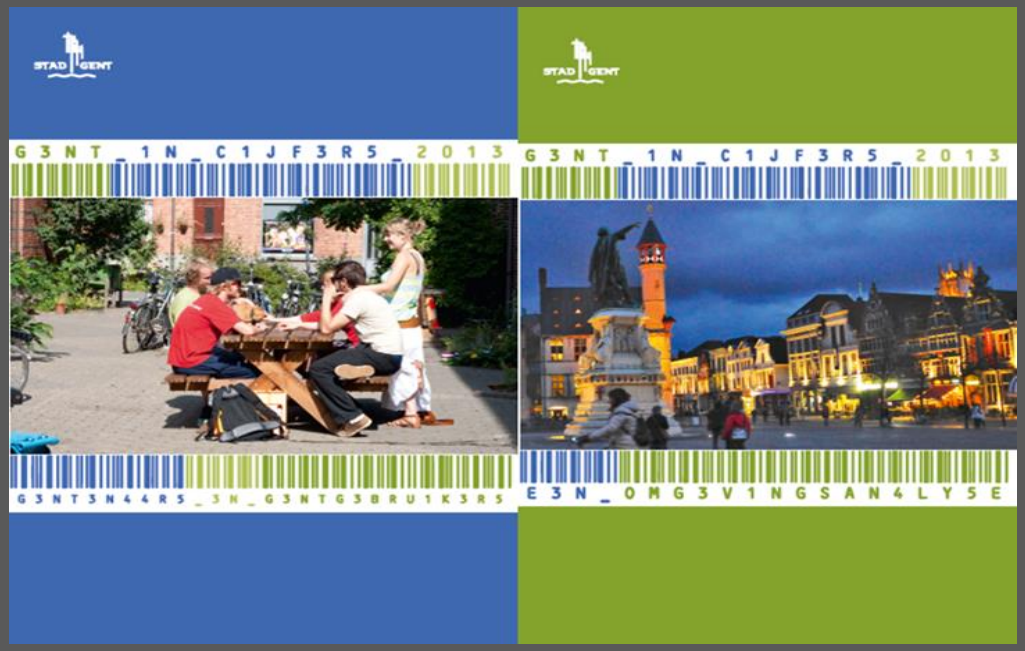
1.

Consolideer de visie

“Eén wijze strategie voor de ganse stad”

OMGEVINGS-ANALYSE 2018

Update Omgevingsanalyse 2013



(1) Gentenaars en Gentgebruikers
demografie
prognoses
Indicaties van gentgebruikersgroepen

Een omgevingsanalyse:
(2) Externe omgevingsanalyse
(3) Interne omgevingsanalyse

Met overkoepelend besluit (4) voor (1)(2)(3)

Prognoses 8

Gentenaars

Steeds meer Gentenaars 11
Leeftijd 13
Zeer voor alleenstaanden 13
Meer geboortes dan overlijdens 16
We verhuizen steeds vaker 16

0 tot 2 jaar: de allerkleinsten 18
3 tot 5 jaar: de kleuters 21
6 tot 11 jaar: de lagereschoolleeftijd 24
12 tot 17 jaar: de scholieren 26
18 tot 24 jaar: jongvolwassenen 29
18 tot 65 jaar: de actieve leeftijd 31
65-plussers: (geen) vergrijzing 34
90-plussers: steeds meer 37

Druk: groen en grijs 39

Evaluatie

+

- veel detail door alle leeftijdsgroepen apart te benaderen
- prognoses (nieuw) worden als een wezenlijk onderdeel gezien
- Belangrijk dat de Gentgebruikers ook aan bod komen

-

- Nood aan wijkprofielen.
- Statisch document

Omgevingsanalyse 2018

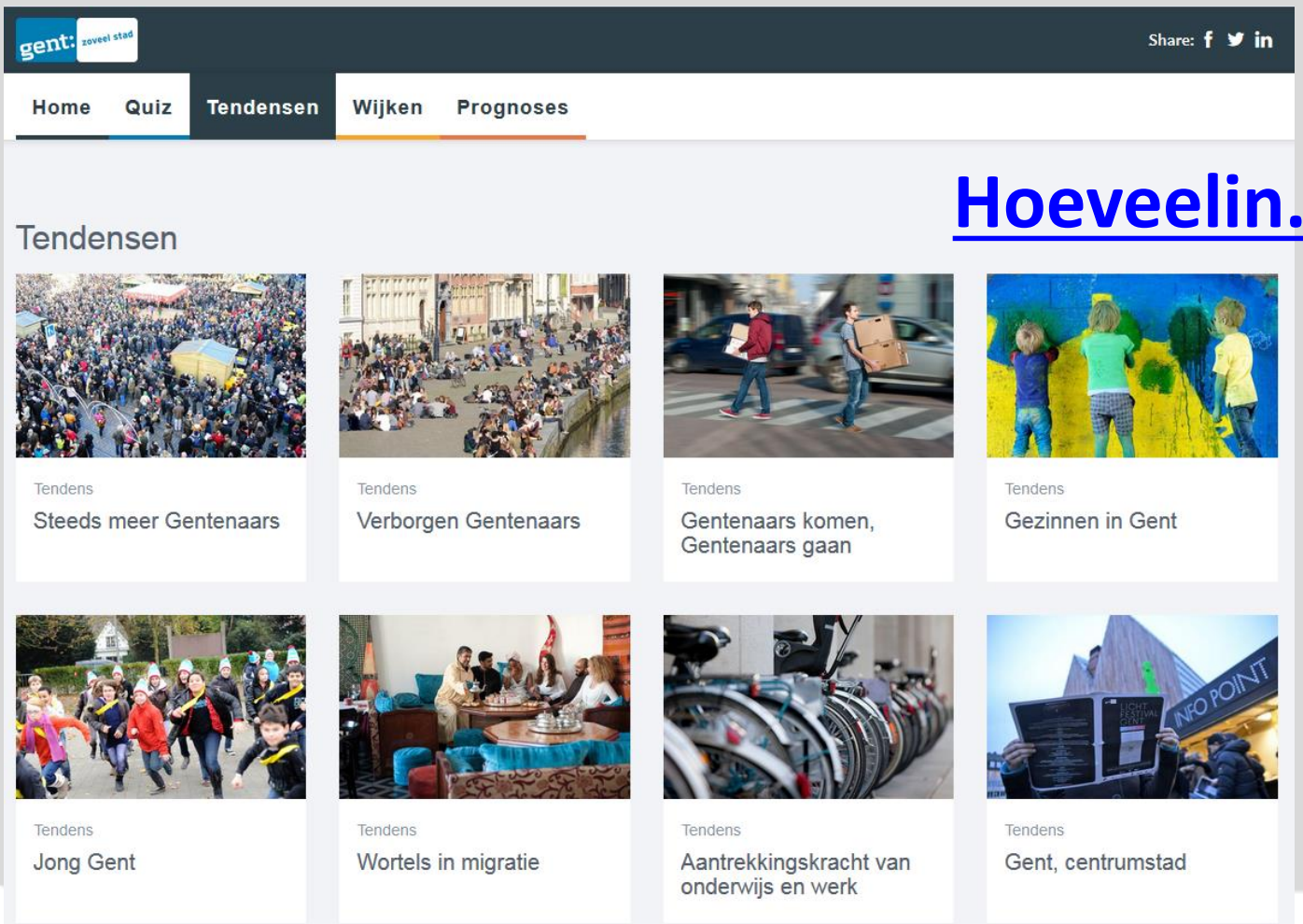
Inhoud
demografische trends - Gentenaars en Gentgebruikers - bevolkingsprognoses
XTRA - 25 wijken: tekst uit de wijksites + cijfers uit de gentincijfers-site

Vorm
Laagdrempelig - interactieve webtool
DUS dynamisch /wordt jaarlijks geactualiseerd

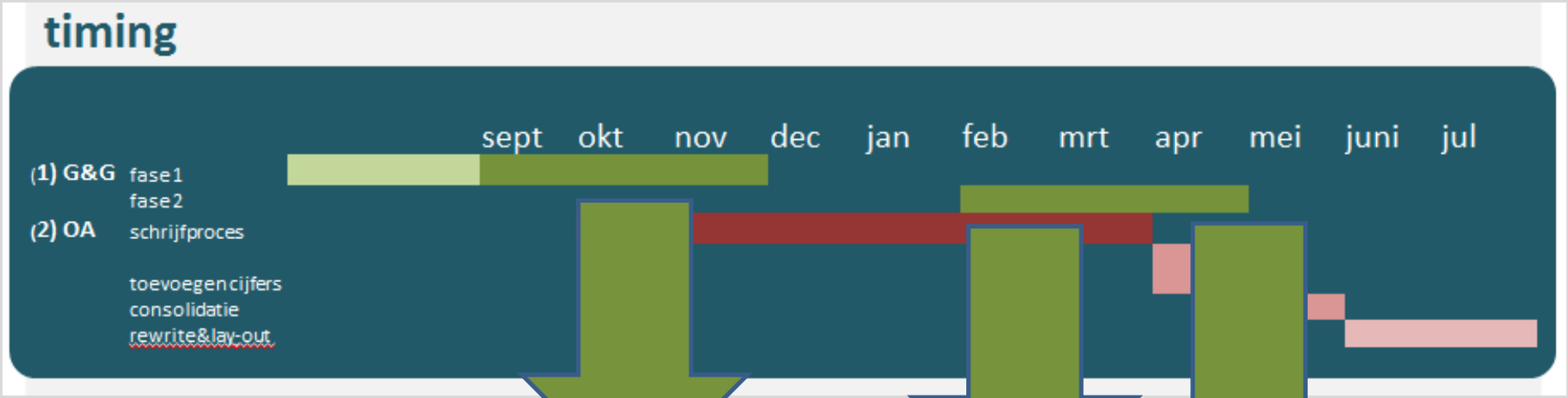
Proces 2 fases
(1) Landt 1/12 + brede communicatie
(2) Voorjaar: toevoegen bevolkingscijfers 2017 en bevolkingsprognoses
Landt mei/juni 2018

(wordt) Gerealiseerd door Data & Informatie

Omgevingsanalyse 2018



Hoeveelin.stad.gent



Tot 2/5/18 hoeveelin.stad.gent

- Live gegaan in dec ’17 * geactualiseerd rond 10/3/18

Tot 18/5/18 to do:

- Toevoegen van een tabblad ‘voortuitzichten’ * inbedden in Gentincijfers-website

Externe omgevingsanalyse

HOOFDSTUK 1 Gents imago . . . 11
Niet alleen Gentenaars houden van Gent . . . 11
Gent is veelzijdig . . . 11
Gent is compact en creatief . . . 12
Besluit . . . 12

HOOFDSTUK 2 Diversiteit en sociale cohesie . . . 13
Diversiteit: een stedelijke realiteit . . . 13
Demografische diversiteit: verjonging, vergrijzing, verkleuring . . . 13
Sociaal-economische diversiteit . . . 16
Armoede neemt toe . . . 16
Focus op het leefloon en levensminimum . . . 18
Ruimtelijke diversiteit: een kijk op de wijken . . . 20
Sociale cohesie . . . 27
De sociale cohesie is niet verdwenen . . . 27
De Gentenaar blijft zich veilig voelen in de stad . . . 28
Besluit . . . 30

HOOFDSTUK 3 Druk op de ruimte . . . 31
Inleidend . . . 31
Ruimtelijke structuur – globale kenmerken . . . 31
Geplande groene ruimte en groenstructuur . . . 38

Evaluatie

+

- 1 referentiepunt voor Gent
- Geen statistisch jaarboek maar met cijfers onderbouwde tekst.

-

- Vraag naar regio-perspectief

Omgevingsanalyse 2018

Inhoud
Alle beleidsdomeinen (11)

Vorm
Tekst, ondersteunend cijfervisualisatie, bronnen
Beschikbaar op web (magazinevorm) en op papier

Sustainable
Development
Goals
mee op tafel

Nieuw
Gemeentemonitor kan aanknopingspunten geven richting zicht op de regio.

Cocreatie = beleidsdomeinenexperten + Data & Informatie

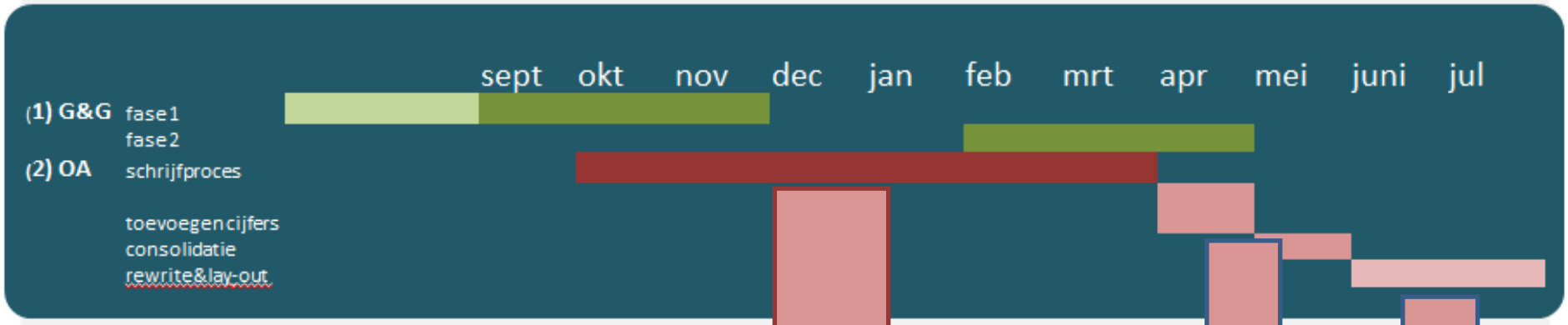
Omgevingsanalyse 2018

Technische versie – v01

Omgevingsanalyse 2018

Stad Gent – Bedrijfsvoering – Data & Informatie

timing



30/3/18 einddraft klaar

alle teksten zijn binnen, gedragen door het directieteam
en evt nagelezen door relevante anderen

25/4/18 tekst integraal naar MT

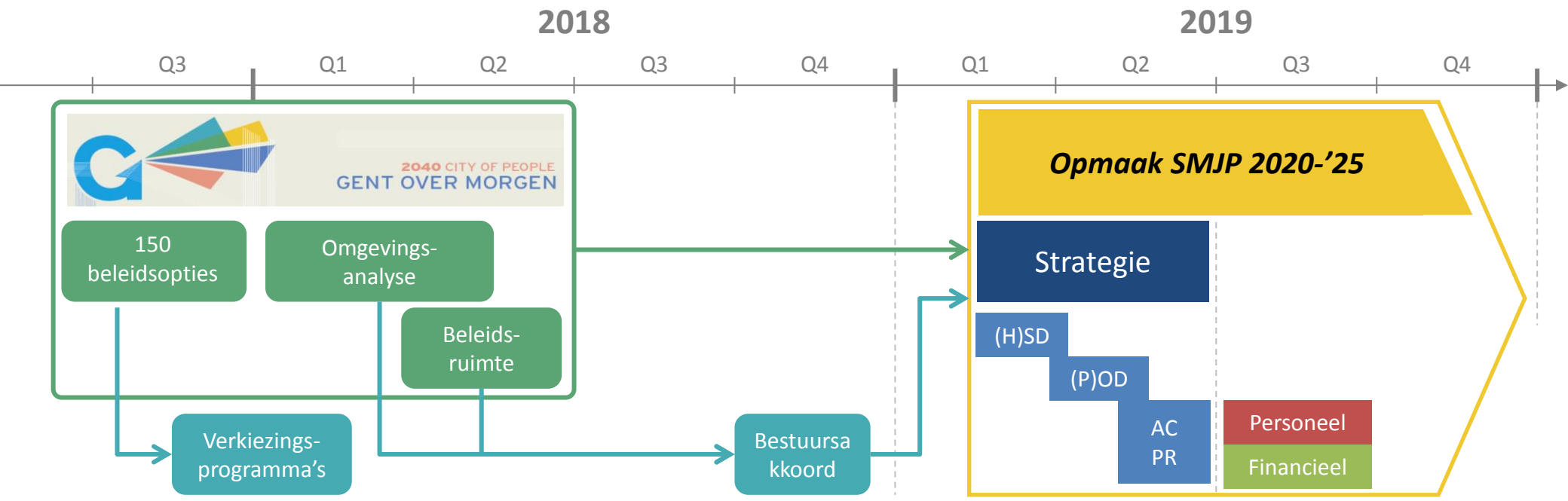
18/5/18 OA Technische versie → fracties

29/06/18 OA Publieke versie is klaar

ROUND-UP

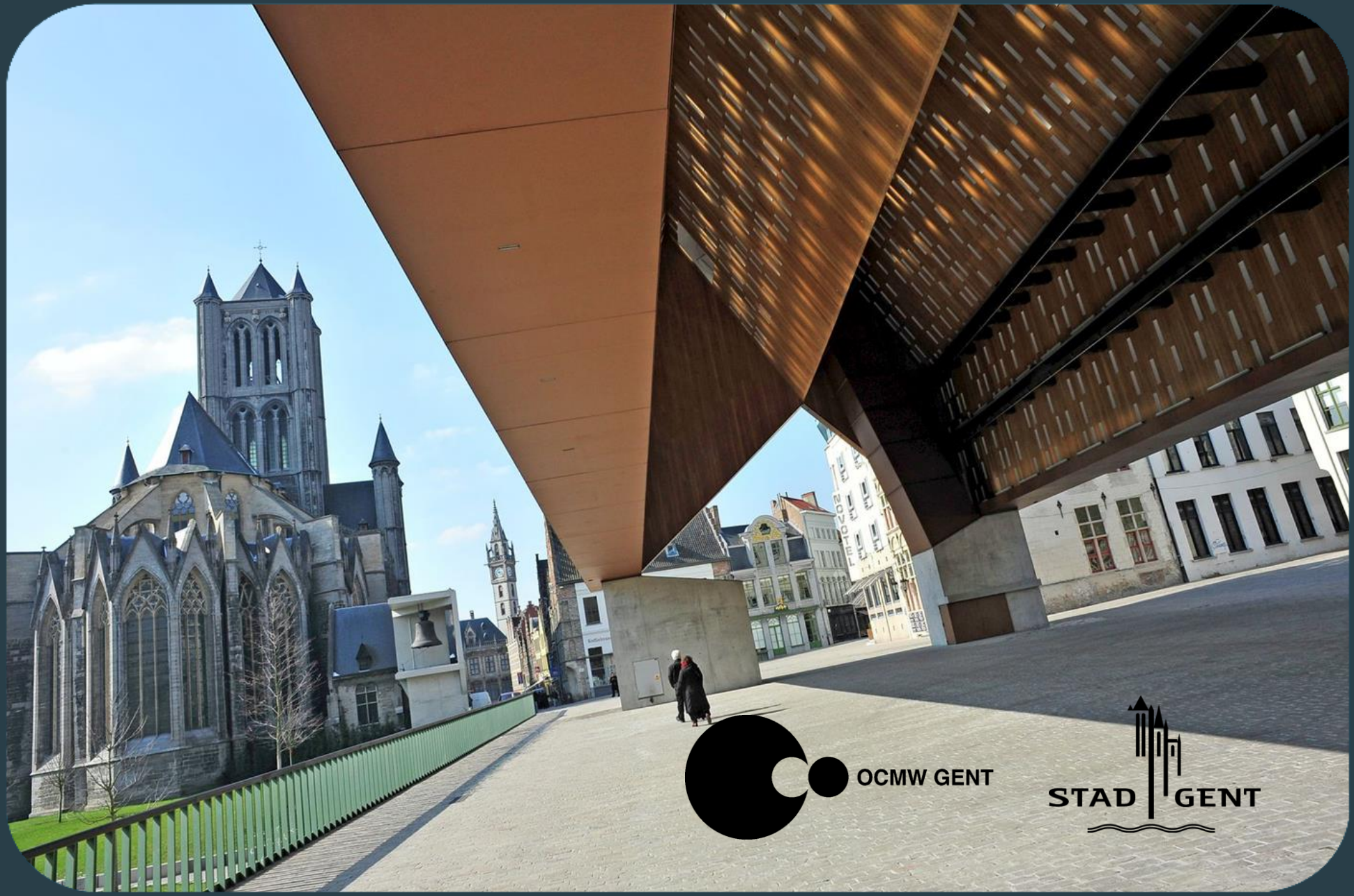
Evaluatie is het verzamelen, interpreteren en presenteren van informatie …

De weg naar één meerjarenplan voor groep Gent



En dan stelt zich ook de vraag welk beleid verkieslijk is voor de toekomst: het huidige verderzetten, bijsturen of stopzetten en/of nieuw beleid introduceren? In se is dat een politieke vraag maar administraties kunnen vanuit hun expertise en voortschrijdend inzicht ondersteuning en onderbouwing aanbieden voor keuzes.

En dat doen ze ook, met omgevingsanalyses, afwegingen tussen pistes of concrete opties en uitgewerkte beleidsvoorstellen.


OCMW GENT
STAD GENT